



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS (EEL) ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

15^ο ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ LOGISTICS

+ 1ST SOUTHEAST EUROPEAN CONGRESS

ON SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΣΤΗ ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ

THE MET HOTEL, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

11-12.11.2011



www.gascm.org



Ανάπτυξη Εμπορευματικών Κέντρων

Ιωάννης Π. Σιαμάς

Μηχανικός Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Πρόεδρος Πανελλήνιας Ένωσης

Επιχειρήσεων Διαμεταφοράς

Μέλος Μόνιμης Επιτροπής Logistics



Πανεπιστήμιο Πειραιώς – Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο
Συστήματα Εφοδιασμού και Διακίνησης Προϊόντων, Logistics
Ανάπτυξη Εμπορευματικών Κέντρων

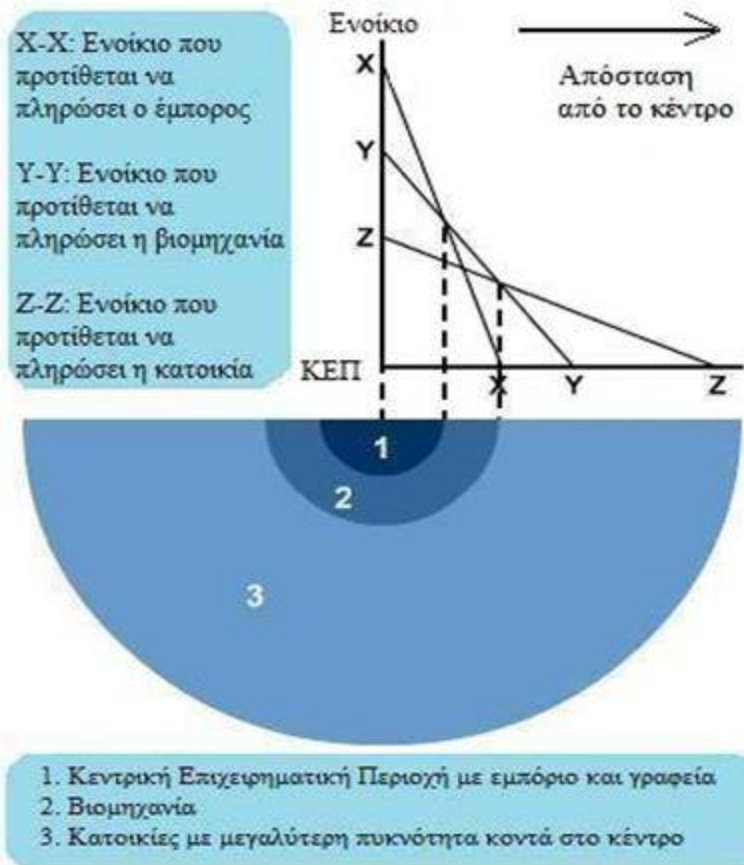
Περίληψη Παρουσίασης

- ▶ Στόχος έρευνας και μελέτης
- ▶ Θεωρίες χώρου
 - Πολυκεντρικότητα, Εμπορευματικά Κέντρα
- ▶ Έρευνα Πεδίου, Σύγκριση Θεωριών Χώρου
- ▶ Συμπεράσματα
- ▶ Συνεισφορά Έρευνας
- ▶ Περαιτέρω έρευνα
- ▶ Βιβλιογραφία

Στόχος Εργασίας

- ▶ Ανάδειξη μεθοδολογίας και επεξεργασίας συμπεριφοράς των χρηστών με πολυκριτηριακή ανάλυση ως εργαλείο επιλογής χώρων εγκατάστασης εμπορευματικών κέντρων.
- ▶ Ανάδειξη ιδιωτικοοικονομικών κριτηρίων για την επιλογή θέσης εγκατάστασης Εμπορευματικού Κέντρου.
- ▶ Εφαρμοσιμότητα μεθόδου
- ▶ Εφαρμογή σε συγκεκριμένο πεδίο στην Αττική.

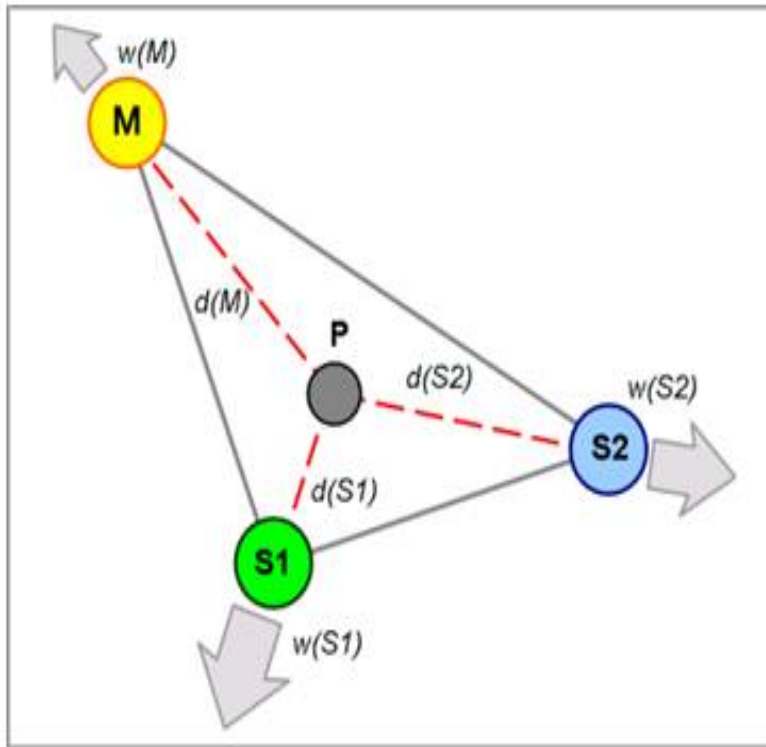
Von Thunen



Σχήμα 1

Κεντρική Επιχειρηματική Περιοχή και γαιοπρόσοδος ανάλογα τη χρήση.

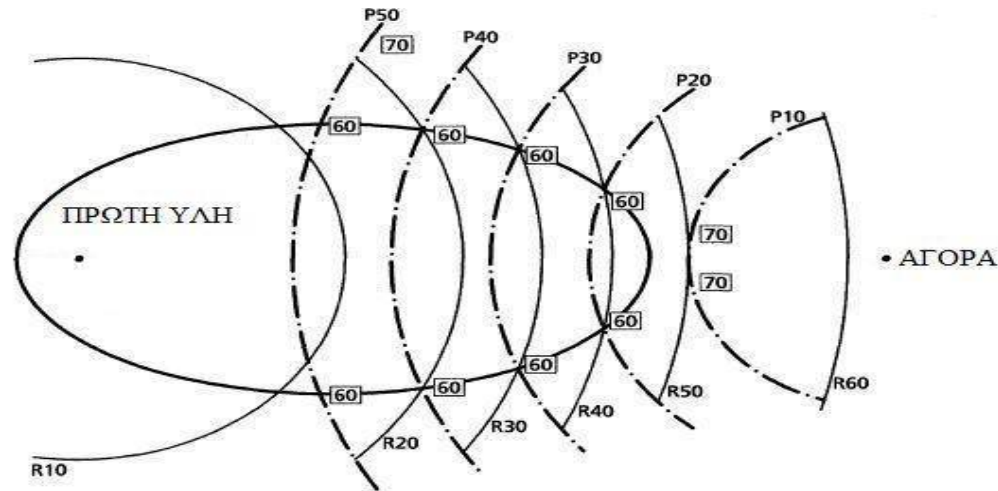
MacKinder – Weber



Σχήμα 2

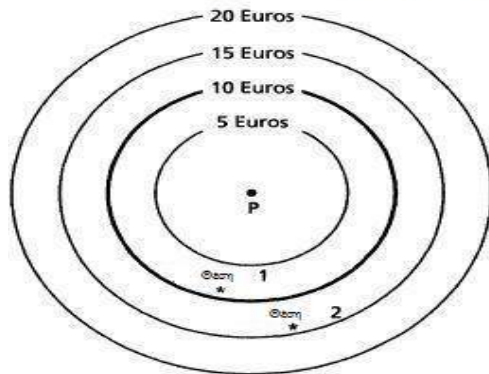
Τρίγωνο Varignon. Όπου:
S: Προμηθευτές, M: Αγορά,
d: Απόσταση, w: Βάρος,
P: Βέλτιστο σημείο χωροθέτησης.

Ισοδάπανες Καμπύλες



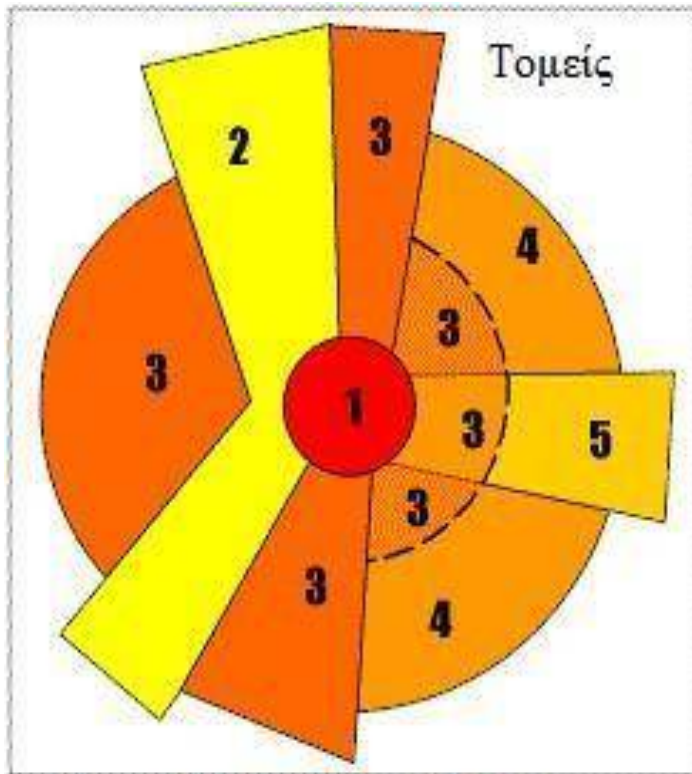
- Ισότιμες καμπύλες για τελικά προϊόντα
- Ισότιμες καμπύλες για πρώτες ύλες
- Ισοδάπανη καμπύλη συνδέει περιοχές ίσου συνολικού μεταφορικού κόστους

60 Συνολικό μεταφορικό κόστος

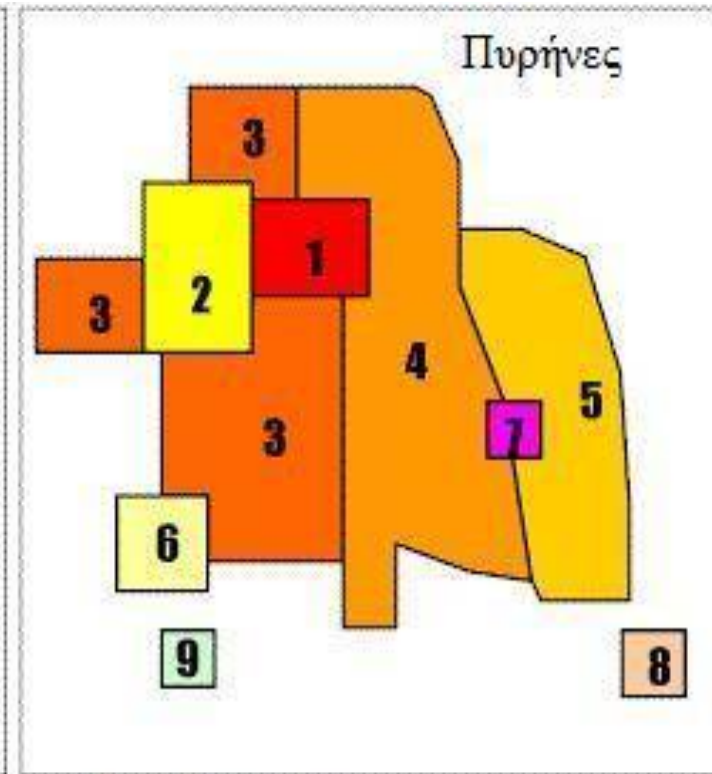


- P Βιομηχανικός χώρος
- * Περιοχές όπου το εργατικό κόστος είναι 10 ευρώ φθηνότερο
- Ισοδάπανη (καμπύλη ίσου μεταφορικού κόστους)
- κρίσιμη ισοδάπανη όπου το επιπλέον κόστος μεταφοράς αντισταθμίζεται με την εξοικονόμηση εργατικού κόστους

Σύγκριση Hoyt - Ullman-Harris

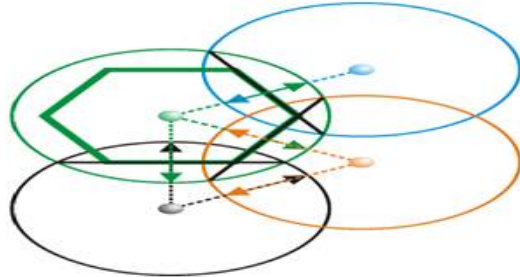


- 1 Κεντρική Επιχειρηματική Περιοχή
- 2 Χονδρεμπόριο, Ελαφρά Μεταποίηση
- 3 Κατοικίες Χαμηλής Τάξης
- 4 Κατοικίες Μέσης Τάξης
- 5 Κατοικίες Υψηλής Τάξης



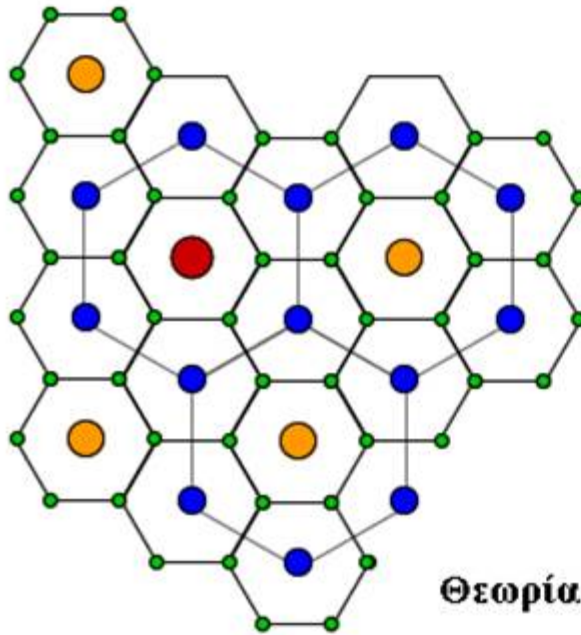
- 6 Βαριά Βιομηχανία
- 7 Επιχειρηματική Περιοχή (δευτερεύουσα)
- 8 Προάστιο Κατοικιών
- 9 Βιομηχανικό Προάστιο

Christaller



Σχήμα 8

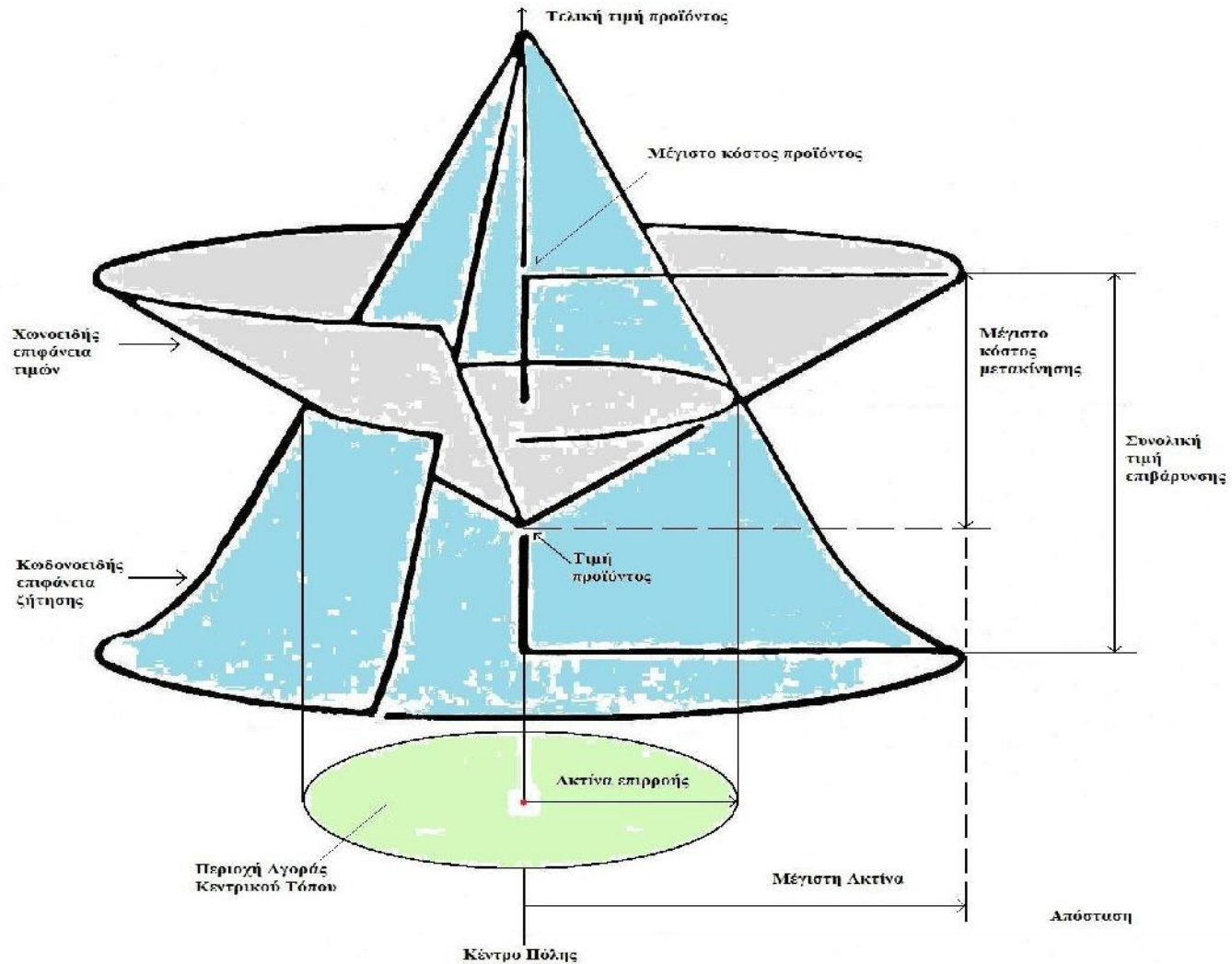
Δημιουργία κανάβου επιρροής από τρίγωνα παραγωγών – εμπορών – καταναλωτών σε εξάγωνα του Christaller. Αρχική δημιουργία εξαγώνου από διαδοχικά τρίγωνα. Αρχή της αγοράς $k=3$.



Σχήμα 10
Ανάλυση ενδεικτικής ιεράρχησης της θεωρίας κεντρικών τόπων

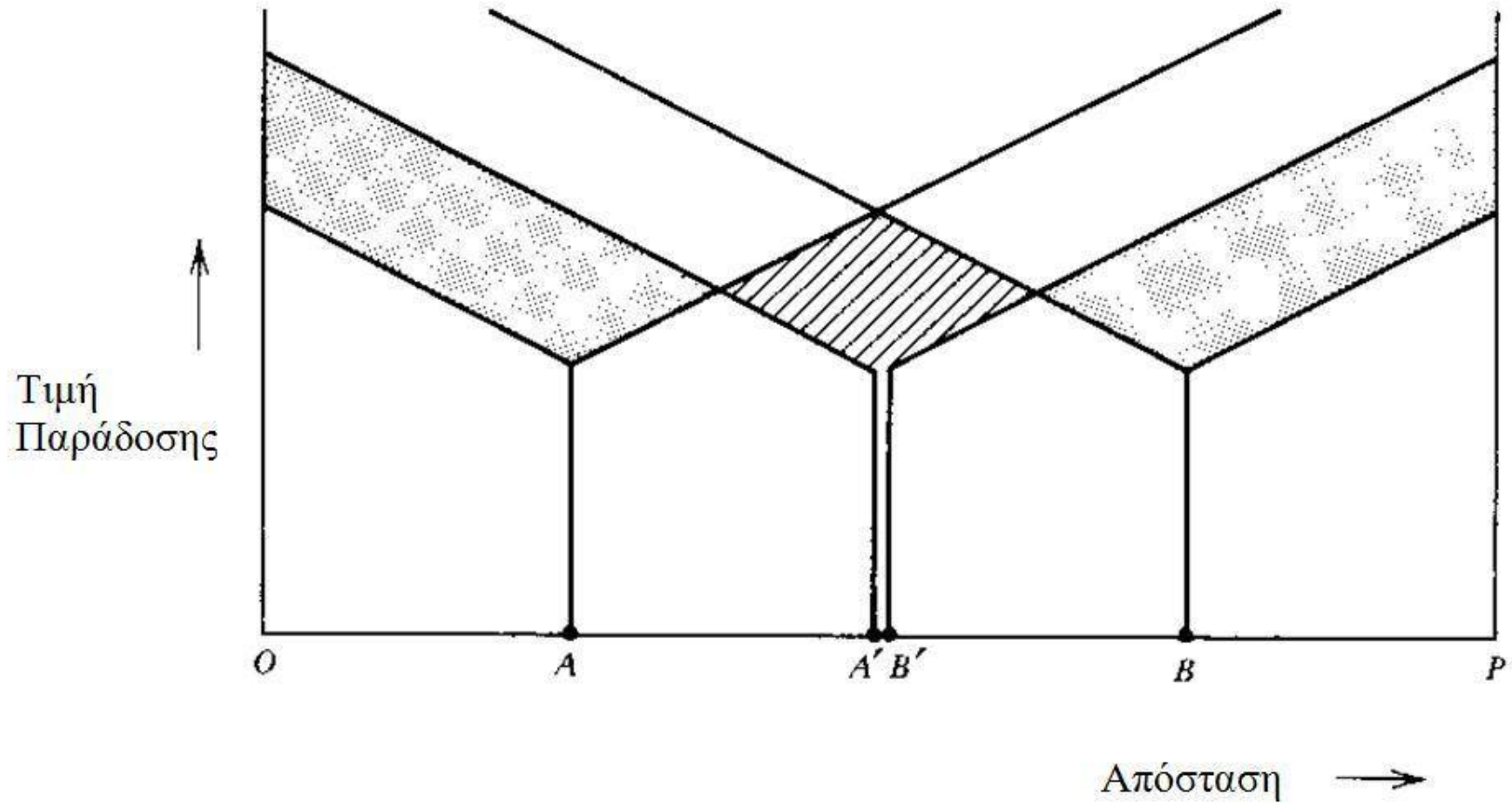
Θεωρία Κεντρικών Τόπων

Χωνί τιμών του Losch



15^ο Πανελλήνιο Συνέδριο Logistics
1st Southeast European Congress on Supply Chain Management
Ιωάννης Σιαμάς, Ανάπτυξη Εμπορευματικών Κέντρων













Hotelling

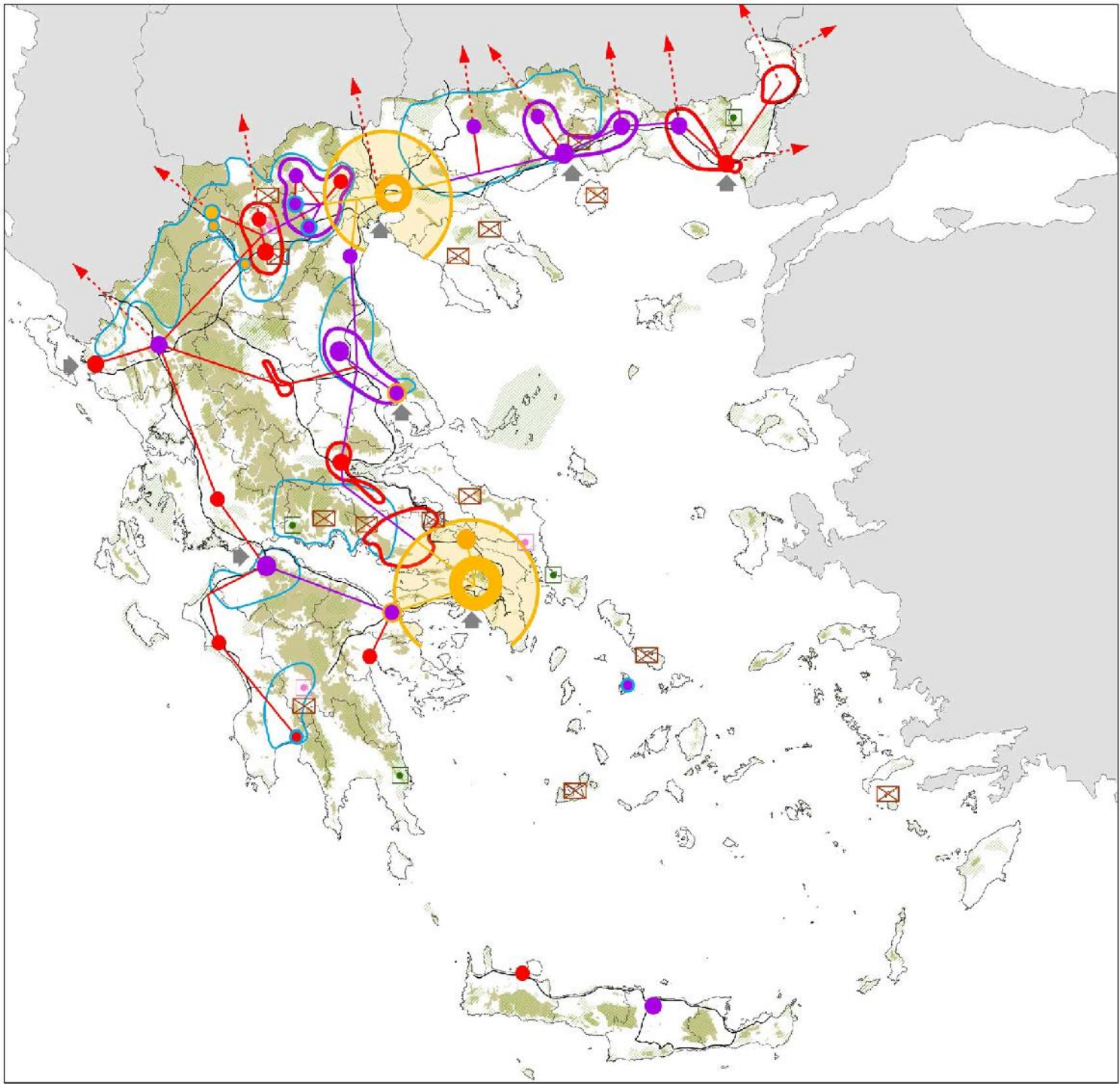


Πολυκεντρικότητα

- ▶ Η θεωρία επηρεάζεται από τα εξής:
 - Κλασσικές θεωρίες
 - Ισορροπη ανάπτυξη
 - Χωρική διάταξη δραστηριοτήτων
 - Θεωρία Κεντρικών τόπων
 - Χώροι επιρροής και διάχυσης
 - Ιεράρχηση
 - Πολυεπίπεδη διακυβέρνηση
 - Εδαφική συνοχή (κοινωνική // οικονομική)
 - Πρόσβαση σε βασικές υπηρεσίες, ποιοτικές, σε τιμές που μπορούν να πληρώσουν
 - Πόλοι ανάπτυξης
 - Διατήρηση ανισοτήτων
- ▶ Ανάπτυξη και Χωροταξία σήμερα
 - Ισορροπη ανάπτυξη για τις υπό ανάπτυξη περιοχές
 - Πολυκεντρική χωρική ανάπτυξη για τις προς εξυγίανση

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 1:
ΕΘΝΙΚΟ ΠΡΟΤΥΠΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΗΣ
ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΤΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

- ΑΞΟΝΕΣ, ΠΟΛΟΙ και ΠΕΡΙΟΧΕΣ**
-  Ποιοτική αναδιάρθρωση
 -  Ενιστικοποίηση
 -  Επέκταση
 -  Ευρείες περιοχές στήριξης
 -  Δικασυνοριακές συνδέσεις
 -  Λιμενική πύλη εισόδου
 -  Σημαντικός πόλος ηλεκτροπαραγωγής
 -  Σημαντικός πόλος ηλεκτροπαραγωγής από αιολική ενέργεια
 -  Σημαντικός πόλος εξόρυξης
 -  Περιοχές NATURA
 -  Ορεινές ζώνες
 -  Οδικό δίκτυο
 -  Όρια νομών



ΥΠΕΧΩΔΕ

ΕΙΔΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΥ
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ & ΑΕΙΦΟΡΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Εμπορευματικά Κέντρα

- ▶ Στατικές εγκαταστάσεις υψηλής δυναμικότητας προς καλύτερη εξυπηρέτηση της δυναμικής μεταφοράς
 - Εξυγίανση πολεοδομικών κέντρων
 - Ορθολογική εκμετάλλευση γης
 - Καθοδηγείται από τη ζήτηση γης, όχι την προσφορά.
- ▶ Εφαρμογή Ευρωπαϊκών Κανόνων
- ▶ Εξυπηρέτηση στόχων
 - Στρατηγικών
 - Οργανωτικών
 - Περιβαλλοντικών
 - Πολιτικοοικονομικών

Σύγκριση Θεωριών Χώρου

Θεωρία Εκφραστής	Χρήση γης Von Thunen / Alonso	Βιομηχανική χωροθεσία Προσανατολισμός Παραγωγής Weber / Smith/ Isard/ Predohl/Moses	Θεωρία Κεντρικών Τόπων Περιοχές αγοράς Christaller/ Losch	Χωρικός Ανταγωνισμός Hotelling
Ετόχοι	<p>Von Thunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Βέλτιστη χρήση γεωργικής γης βασισμένη στο μεταφορικό κόστος προς την αγορά <p>Alonso</p> <ul style="list-style-type: none"> Βέλτιστες αποστάσεις των οικιστικών και εμπορικών χρήσεων γης από την κεντρική επιχειρηματική περιοχή 	<ul style="list-style-type: none"> Weber: Χωροθεσία με ελαχιστοποίηση του μεταφορικού κόστους Smith: Μεγιστοποίηση κέρδους Moses: Βέλτιστο συνδυασμό εισροών και βέλτιστο επίπεδο παραγωγής στη βέλτιστη θέση (επιτρέποντας υποκατάσταση και οικονομίες κλίμακας σε κάθε επίπεδο παραγωγής) 	<p>Βέλτιστες περιοχές αγοράς</p> <p>Επικατέθηκε στη μεταφορά και στη διοίκηση</p>	<p>Βέλτιστη απόκριση από την όλη της ανταγωνιστικότητας θέσης</p>
Παραδοχές	<p>Von Thunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Κεντρική αγορά με δεδομένες τιμές Με δεδομένη τη μέθοδο παραγωγής + κόστος για κάθε καλλιέργεια ανεξάρτητα από γεωγραφική θέση (ενιαία τεχνολογία + ανεπαρκής οικονομίας κλίμακας) Γραμμική συνάρτηση κόστους μεταφοράς και απόστασης <p>Alonso:</p> <ul style="list-style-type: none"> Μονοκεντρική πόλη 	<p>Weber:</p> <ul style="list-style-type: none"> Δεδομένης της γραμμικής συνάρτησης παραγωγής Απουσία υποκατάστασης και οικονομίας κλίμακας. Δεδομένες τιμές αγοράς. 	<p>Christaller:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ενιαία χωροταξική κατανομή νοικοκυριών Τα νοικοκυριά έχουν ομογενείς λειτουργίες ζήτησης Το μεταφορικό κόστος μπορεί να διευθετεί για προσωπικά αγαθά, όχι ταξίδια πολύ-λειτουργικά 	<ul style="list-style-type: none"> Ενιαία χωροταξική κατανομή της ζήτησης Ανελαστική τιμή και ζήτηση Ένας ανταγωνιστής, χωρικό δίπολο Το κόστος παραγωγής είναι ανεξάρτητο της θέσης χωροθεσίας.
<ul style="list-style-type: none"> Προμήθεια- Προσφορά Ζήτηση 	<ul style="list-style-type: none"> Διασκορπισμένη (διασπορά) Τοπική 	<ul style="list-style-type: none"> Τοπική Τοπική 	<ul style="list-style-type: none"> Τοπική Διασκορπισμένη (διασπορά) 	<ul style="list-style-type: none"> Τοπική Διασκορπισμένη σε μονοδιάστατο χώρο
Εμπνητικά αναλυτικά εργαλεία	<p>Von Thunen:</p> <p>Συνάρτησης εννοικίας</p> <p>Όρια καλλιέργειας</p> <p>Alonso:</p> <p>Συνάρτηση προσφοράς μεθώματος και τιμής</p>	<p>Weber:</p> <ul style="list-style-type: none"> Δείκτης υλικών Ισοτιμίες καμπύλες Ισοδύναμες επιφάνειες Κρίσιμες ισοδύναμες <p>Smith:</p> <ul style="list-style-type: none"> Καμπύλες κόστους επιφάνειας Καμπύλες προσόδου επιφάνειας Χωρικά περιθώρια κερδοφορίας <p>Predohl/Moses:</p> <ul style="list-style-type: none"> Αρχές υποκατάστασης Ισοτιμίες και χωρικές γραμμές ίσου κόστους 	<ul style="list-style-type: none"> Αρχές υφώρησης Όριο εύρους (=χωρικό νεκρό σημείο) Πλειάδα αγαθών Καμπύλη χωρικής ζήτησης, κοινός τιμών 	<p>Μπορεί να ερμηνευτεί σαν παθηνο 2 επιλογών.</p> <p>Διαγράμματα σφαιρικής τιμών και απόστασης</p>

Έρευνα Πεδίου

Σύνταξη ερωτηματολογίου

- ▶ Κριτήρια επιλογής θέσης εγκατάστασης
 - Οικονομικά
 - Οργανωτικά
 - Τεχνικά
 - Κοινωνικά
- ▶ Βαθμολογία κάθε θέσης

Ταυτότητα έρευνας

- ▶ 35 Απαντημένα Ερωτηματολόγια
 - Εμπορικές, 3PL, Διαμεταφορικές, Μεταφορικές
- ▶ 15 Απριλίου 2011–31 Αυγούστου 2011
- ▶ Ομαλές συνθήκες

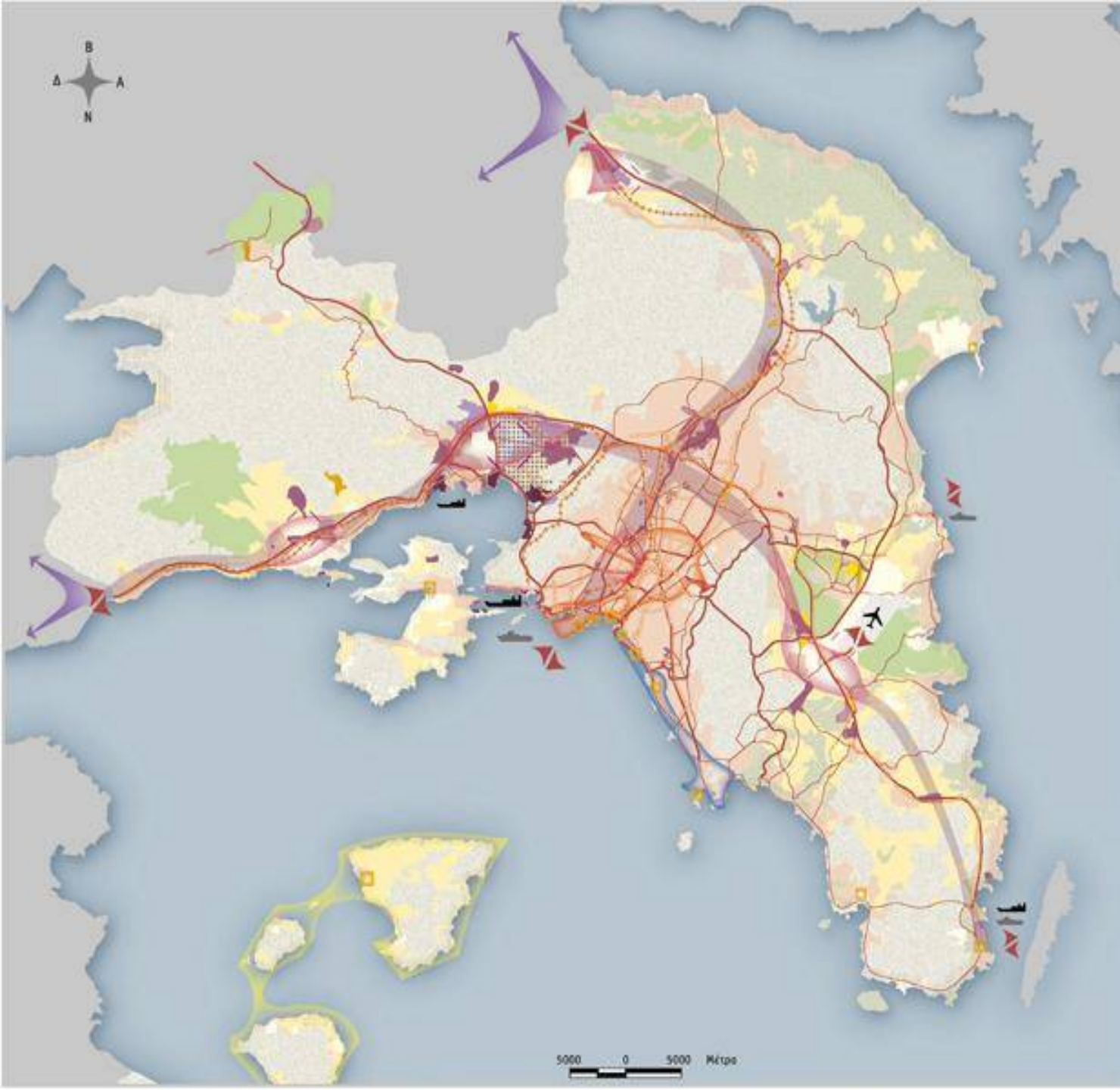
Μεμονωμένη Εγκατάσταση ή Εμπορευματικό Κέντρο;

ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ή ΜΕΜΟΝΩΜΕΝΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ		
	ΕΚ	ΜΕ
3PL	0	1
Διαμεταφορά	18	8
Εμπορική	1	6
Μεταφορά	1	0
Σύνολο	20	15

Κατάταξη Κριτηρίων

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΒΑΡΥΤΗΤΑΣ ΚΡΙΤΗΡΙΩΝ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ					
ΚΡΙΤΗΡΙΑ		ΜΤ	S	P (95%) A	P (95%) T
A1	Αρχικό κόστος επένδυσης & Real Estate	19,14	9,74	15,92	22,37
A4	Λειτουργικό κόστος μεταφοράς	12,46	7,46	9,98	14,93
Γ1	Προσπελασιμότητα αστικών κέντρων	10,09	5,59	8,23	11,94
B2	Συνέργειες-συμπράξεις	9,40	6,23	7,34	11,46
A3	Λειτουργικό κόστος εγκατάστασης	7,43	6,11	5,40	9,45
Γ4	Υψηλή ζήτηση μεταφοράς στην περιοχή	7,31	5,96	5,34	9,29
B1	Εκσυγχρονισμός εταιρίας	7,00	5,08	5,32	8,68
Δ1	Κυκλοφοριακές επιβαρύνσεις	5,77	3,33	4,67	6,87
A2	Αρχικό κεφάλαιο κίνησης	5,34	5,76	3,43	7,25
Γ3	Άλλες τεχνικές υποδομές	4,17	5,63	2,31	6,04
Γ2	Διαθεσιμότητα γης	3,74	3,46	2,60	4,89
Δ2	Εξορθολογισμός Χωροταξικής οργάνωσης	3,11	4,14	1,74	4,48
Δ3	Περιβαλλοντικές επιπτώσεις	2,51	3,05	1,50	3,53
B3	Ασφάλεια	2,43	2,98	1,44	3,42
B4	Άλλο (προσδιορίστε)	0,09	0,51	0,00	0,26
Σύνολο		100			

1^o Πανελλήνιο Συνέδριο Logistics
1st Southeast European Congress on Supply Chain Management
Ιωάννης Σιαμάς, Ανάπτυξη Εμπορευματικών Κέντρων



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ,
ΧΩΡΟΤΑΞΙΑΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΙ
ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΘΗΝΑΣ

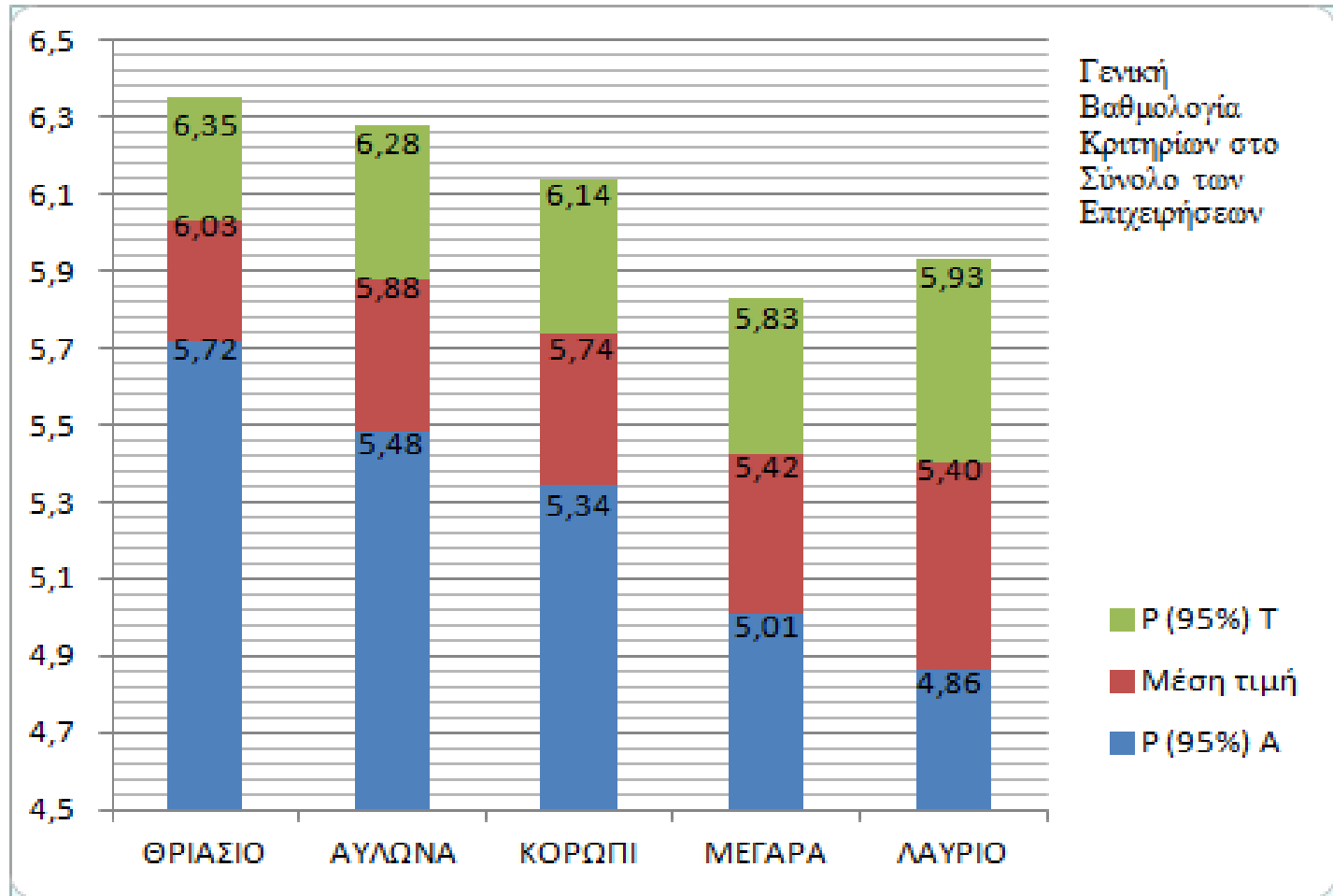
ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΘΗΝΑΣ - ΑΤΤΙΚΗΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ **ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ**

ΥΠΟΜΗΝΗΜΑ

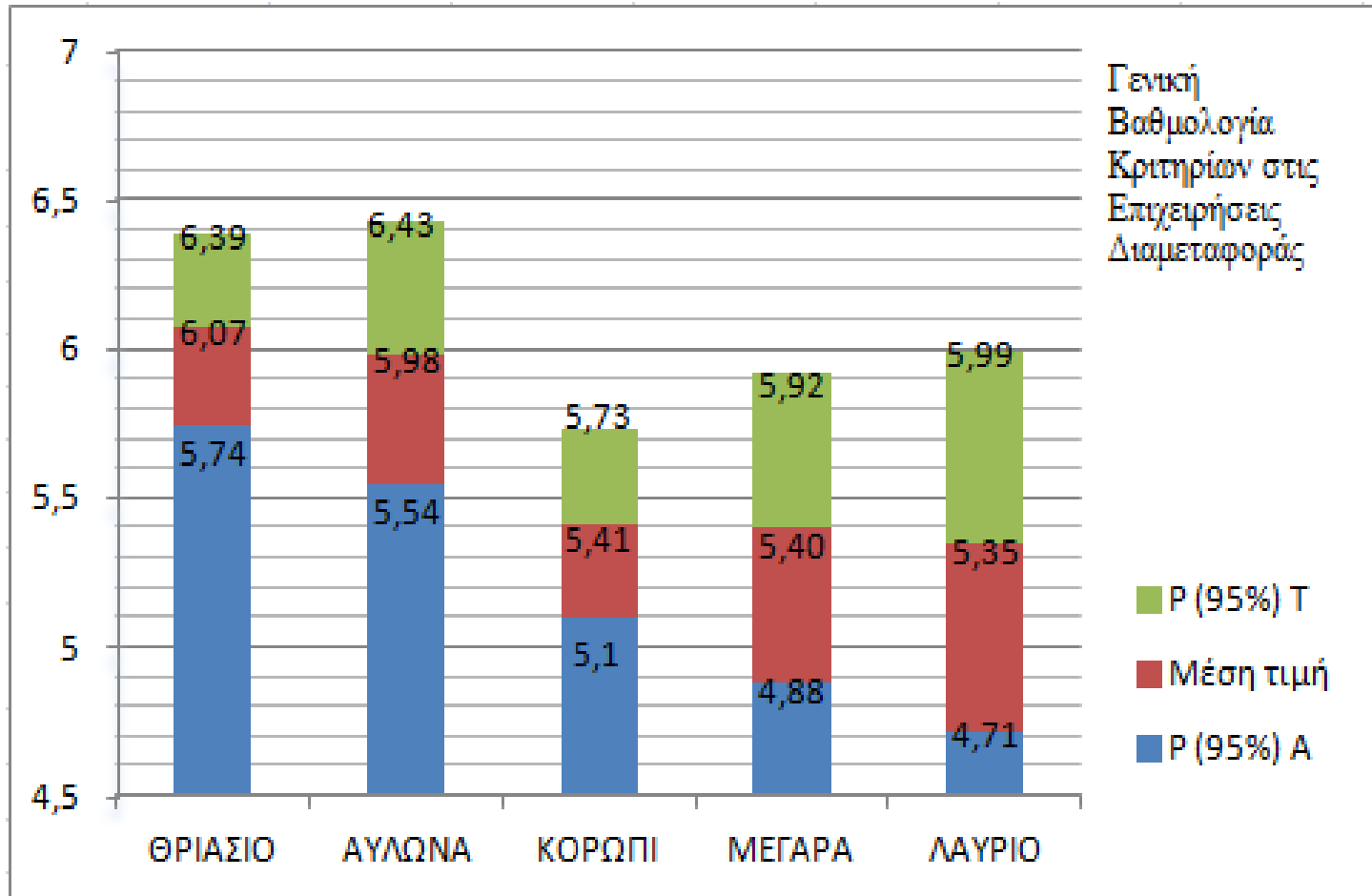
- Αστική περιοχή
- Πύλη περιφέρειας
- Διεθνής αερολιμένας Αθηνών
- Κύριο εμπορικό λιμάνι
- Κύριο εστιακό λιμάνι
- Κύριος οδικός άξονας
- Μέσο σταθερής τροχιάς (υπεραστικά)
- Μέσο σταθερής τροχιάς (αστικό-προαστικό)
- Ζώνη συγκέντρωσης μητροπολιτικών λειτουργιών
- Αναπτυξιακός άξονας
- Περιοχή ανάπτυξης & αναζήτησης στρατηγικών επιχειρηματικών ζωνών & επιχειρηματικών ζωνών περιφερειακής εμβέλειας
- Βιομηχανία υψηλής αέλισης
- Ζώνη ΒΙΠΑ-ΒΙΟΠΑ
- Ζώνη κενδρεμπορίου
- Αγροτική βιομηχανία
- ΒΙΠΑ - ΒΙΟΠΑ προς εξυγίανση
- Επιχειρηματικό πάρκο
- Τεχνολογικό πάρκο
- Περιοχή επέκτασης βιομηχανίας
- Εμπορευματικό πάρκο
- Ζώνη αναβάθμισης
- Αστικό παράκτιο μέγιστο
- Ήπιος τουρισμός
- Ειδική μορφή τουρισμού
- Ορεινός όγκος
- Ζώνη παραστικού πρασίνου
- Οικολογικό πάρκο-Γεωργική γη προστασίας
- Γεωργική γη
- Ζώνη ελέγχου ανάπτυξης ακτών
- ΑΜΛη χρήση

Γενική Βαθμολογία Θέσεων



15^ο Πανελλήνιο Συνέδριο Logistics
1st Southeast European Congress on Supply Chain Management
Ιωάννης Σιαμάς, Ανάπτυξη Εμπορευματικών Κέντρων

Γενική Βαθμολογία Θέσεων Διαμεταφορικές



15^ο Πανελλήνιο Συνέδριο Logistics
 1st Southeast European Congress on Supply Chain Management
 Ιωάννης Σιαμάς, Ανάπτυξη Εμπορευματικών Κέντρων

Αδυναμίες Έρευνας

Στοιχεία που πιθανόν να διαφοροποιούν το αποτέλεσμα κατά την περίοδο εφαρμογής

- ▶ Απόσταση από το κέντρο της Αθήνας
 - Διανεμητικό προς Αθήνα
 - Ακτινικό προς περιφέρεια
- ▶ Διόδια
- ▶ Διαθεσιμότητα προσωπικού
- ▶ Αποδοχή τοπικής κοινωνίας
- ▶ Μεταβολή παραγόντων FA & SA για την οικονομική βιωσιμότητα της επένδυσης

Συμπεράσματα

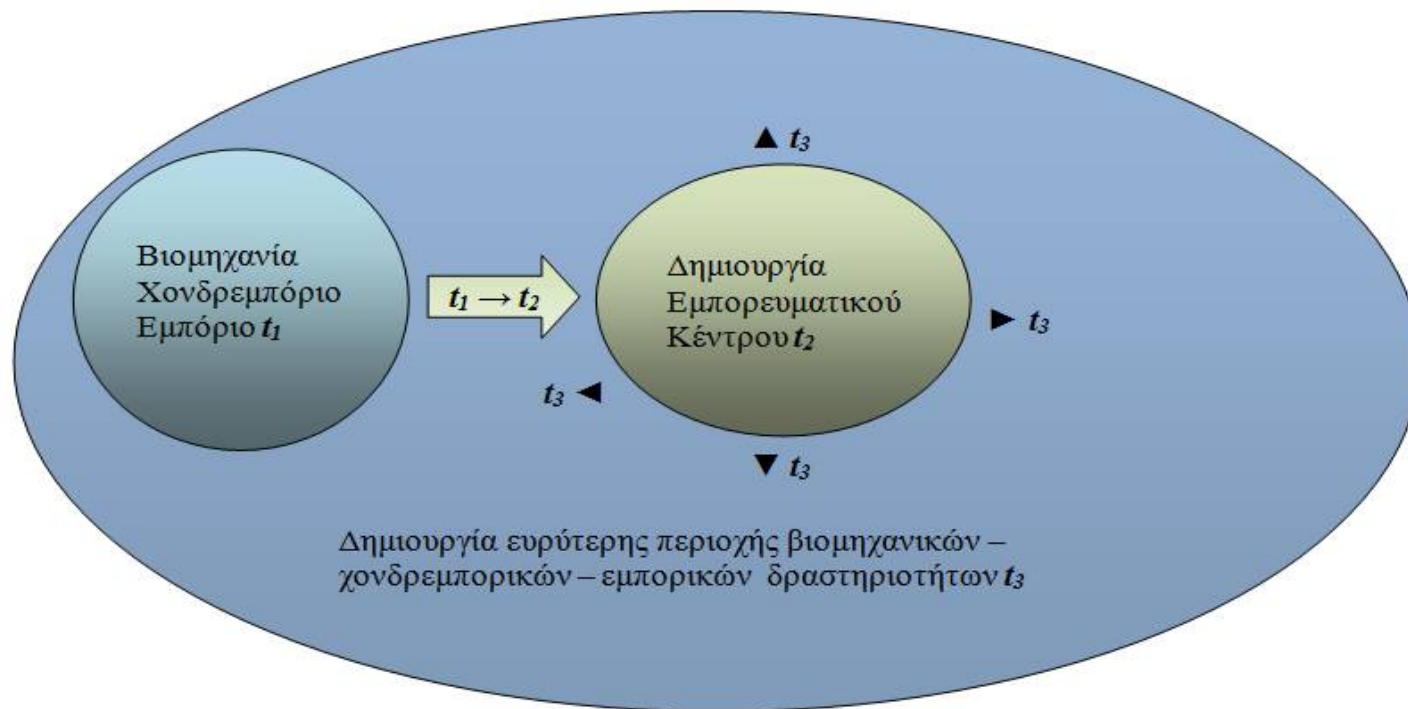
- ▶ Χωροθετικοί κανόνες
 - Αγροτική Γη
 - Προσανατολισμός παραγωγής και βιομηχανίας
 - Τριτογενείς δραστηριότητες
 - Επιρροή, διάχυση, θεωρία κεντρικών τόπων
- ▶ Χωρικός Ανταγωνισμός Επιχειρήσεων
 - Εξειδικευμένες δραστηριότητες εφοδιαστικής
 - Χωροθέτηση με κανόνες όμοιους με τη βιομηχανία
 - Αντικατάσταση πελάτη με τη ζήτηση εμπορευματικής ροής
- ▶ Προσέγγιση ιδιωτικοοικονομικών κριτηρίων και βαθμολόγηση πιθανών θέσεων
 - Επιπλέον κριτήρια δημοσίου συμφέροντος
 - Επιπλέον κριτήρια βιωσιμότητας επένδυσης
- ▶ Εφαρμογή στην Αττική
- ▶ Εμπορευματικό Κέντρο στο Θριάσιο

Συνεισφορά Εργασίας

- ▶ Πρόταση Μεθόδου Ανάλυσης Κριτηρίων και Βαθμολόγησης Πιθανών Θέσεων Εγκατάστασης Εμπορευματικών Κέντρων
 - Γενικευμένη Πρόταση
 - Εισαγωγή κριτηρίων χωροθέτησης
 - Βαθμολόγηση θέσεων εγκατάστασης
 - Ανάδειξη εφαρμοσιμότητας
 - Μπορεί να εφαρμοστεί εύκολα σε κάθε περίπτωση
 - Τρόπος εφαρμογής
 - Εφαρμογή στην Αττική

Περαιτέρω έρευνα

Περαιτέρω έρευνα αν οι συγκεντρώσεις εφοδιαστικής είναι **απότοκες** της βιομηχανίας ή εξελίσσονται σε **γενεσιουργές**.



2008 – 2011

2008, 12^ο Συνέδριο Logistics

Ύφεση

- ▶ Μικρότεροι ρυθμοί ροών
- ▶ Εσωτερική στασιμότητα
- ▶ Επισφάλειες, Απάθεια, Απραξία

Αντιμετώπιση

- ▶ Αρχικά εσωτερική ανάπτυξη
- ▶ Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων
- ▶ Μικρότερες ακτίνες εφοδιασμού
- ▶ Επανασυγκέντρωση παραγωγικών μονάδων

2011, 15^ο Συνέδριο Logistics

- ▶ Χαμηλοί μισθοί
- ▶ 20ετής προγραμματισμός
- ▶ Βελτιωμένο και σταθερό οικονομικό περιβάλλον

Υπολείπονται

- ▶ Χαμηλοί φορολογικοί συντελεστές
- ▶ Πολιτική σταθερότητα

Στόχευση

- ▶ Ανακατανομή φορτίων
- ▶ **Εσωτερικά Logistics**
- ▶ **Administration Logistics**

Βιβλιογραφία (1 / 3)

- ▶ Alonso W., 1964, *Location and land use*. Cambridge, Mass.: Harvard University Press.
- ▶ Arvis, J. Mustra, M. Panzer, J. Ojala, L. Naula, T., 2007. *Connecting to compete: Trade Logistics in the global economy*, The International Bank for Reconstruction and Development / The World Bank.
- ▶ Brunet, Roger, April 2002. *Lignes de force de l'espace Européen* (in French), Mappemonde (66): 14-19.
- ▶ Chopra, S. Meindl, P. 2009. *Supply Chain Management, Strategy Planning and Operation, Designing the distribution network in a supply chain*. 4th ed. Pearson Education, Prentice Hall.
- ▶ Christaller W., 1986, *Central Places in Southern Germany*, trans. C. W. Baskin, Englewood Cliffs, NJ, 1967, first published in 1933.
- ▶ Christopher M., 2005, *Supply Chain Management Crating Value-Adding Networks*, Pearson Education, Prentice Hall, 3rd edition.
- ▶ CLECAT, *European Association for forwarding, transport, Logistics and customs services*.
- ▶ Eberts D., 2008, *Location Analysis*, Brandon University, Department of Geography, Brandon, Manitoba, Canada.
- ▶ Fitzsimmons, J.A. Fitzsimmons, M.J., 2008. *Service Management, Operations, Strategy, Information Technology*. 6th ed. McGraw Hill Higher Education.
- ▶ Foust B., 2008, *Central Place Theory, The Extension of Losch II*, Economic Geography, 2nd Edition, University of Wisconsin Eau Clair.
- ▶ Friedmann J., 1995, *The World City Hypothesis, World Cities in a World System*, edited by Knox P. & Taylor P., Cambridge University Press, Cambridge.
- ▶ Friedmann J., 1992, *Περιφερειακή Ανάπτυξη σε αναπτυσσόμενες χώρες: Ενδογενής ή αυτάρκης;*, 1986, Συλλογή Χατζημιχάλης Κ., Περιφερειακή Ανάπτυξη και Πολιτική. Κείμενα από τη Διεθνή Εμπειρία. Εκδόσεις Εξάντας.
- ▶ Greenhut M., 1956, *Plant Location in Theory & Practice*, University of North Carolina Press.
- ▶ Hall P., Pfeiffer U., 2000, *Urban Future 21, A global agenda for twenty-first century cities*, E & FN Spon, London.
- ▶ Hirschman A.O., *The Strategy of Economic Development*, Yale University Press, New Haven, CT, 1958.
- ▶ Hotelling, H., 1929, *Stability in Competition*, Economic Journal, 39.
- ▶ Hunt D., 1989, *Economic Theories of Development: An Analysis of Competing Paradigms*, Harvester Wheat Sheaf, New York.

Βιβλιογραφία (2 / 3)

- ▶ Isard, W. 2003, *History of Regional Science and the Regional Science Association International, Beginnings and Early History*, Berlin, Springer.
- ▶ Isard, W., Smith T. E., Isard P., Tung T. H., Dacey M., 1969, *General Theory, Social, Political, Economic, and Regional with Particular Reference to Decision-Making Analysis*, Cambridge: The M. I. T. Press.
- ▶ Krugman, Paul. 1995. *Development, geography, and economic theory*. The Ohlin lectures . Cambridge, Mass.: MIT Press.
- ▶ Krumme Gunter, 2000, *The Four Classical Traditions in Location Theory*, University of Washington, Seattle.
- ▶ Pacione Michael, 2005, *Urban Geography: A Global Perspective* 2nd ed. New York: Routledge.
- ▶ Perroux F., 1992, *Σημείωση για την έννοια των πόλων ανάπτυξης*, 1955, Συλλογή Χατζημιχάλης Κ., Περιφερειακή Ανάπτυξη και Πολιτική. Κείμενα από τη Διεθνή Έμπειρία. Εκδόσεις Εξάντας.
- ▶ Predöhl A., 1928, *The theory of location in its relation to general economics*. The journal of political economy 36.
- ▶ Richardson W. Harry, 1972, *Περιφερειακή Οικονομική, τόμοι Α' & Β'*, Εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα.
- ▶ Segura J., Braun C., 2004, *An Eponymous Dictionary of Economics*, A Guide to Laws and Theorems Named After Economists, Edward Elgar, Cheltenham, UK, Northampton, MA, USA.
- ▶ Siamas I., 2010, *Territorial Organization of Forwarding Activities in Attica*, 1st International Conference on Supply Chain, Katerini, Greece.
- ▶ Siamas I., Balkamos I., 2010, *Institutional Framework of Freight Transport in Greece*, 1st International Conference on Supply Chain, Katerini, Greece.
- ▶ Siamas I., 1-4-2011, *Implementation Obstacles of Combined Transport in Greece*, TRANSit, International Intermodal Freight Transport Open Conference, University of Aegean, Department of Financial & Management Engineering, Design-Operations & Production Systems Lab, Athens.
- ▶ The Economist, June 17th 2006. *The physical internet, A survey of Logistics*.
- ▶ Thunen, J. H., 1966, *Isolated State; an English Edition of Der Isolierte Staat*. 1. ed. Oxford: Pergamon Press.
- ▶ Tsamboulas, D. Kapros, S., 2003. *Freight village evaluation under uncertainty with public and private financing*, Transport Policy 10 (2003)141-156.
- ▶ Ανδρικοπούλου Ε., 2010, *Η πολυκεντρικότητα ως κεντρικό ζήτημα της ευρωπαϊκής χωροταξίας και οι προτεραιότητες στην Ελλάδα*, Ελληνική Εταιρία Πολεοδομικού και Χωροταξικού Δικαίου, Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας και Ανάπτυξης ΑΠΘ, Θεσσαλονίκη.

Βιβλιογραφία (3 / 3)

- ▶ Ιακώβου, Ε. Κάπρος, Σ. Σιαμάς, Ι. Τσαμπούλας, Δ. Βαμβακόπουλος, Δ., Ιούλιος 2009, *Ανάπτυξη εξειδικευμένων υποδομών εφοδιαστικής, Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων*.
- ▶ Κυριαζόπουλος Ε., Πάνου Ε., Νοέμβριος 2009, *Μεταφορές και Logistics*, Εκδόσεις Σιδέρης.
- ▶ Σιαμάς Ι., Μάιος 2009, *Άμεση προτεραιότητα το Θριάσιο*, Logistics & Management.
- ▶ Σιαμάς Ι., Νοέμβριος 2010, *Επιπτώσεις και Οφέλη από την Επένδυση της Cosco*, Κέρδος, Μεταφορές-Logistics.
- ▶ Χατζημιχάλης Κ., 1992, Συλλογή, *Περιφερειακή Ανάπτυξη και Πολιτική. Κείμενα από τη Διεθνή Εμπειρία*. Εκδόσεις Εξάντας.
- ▶ **Ευρωπαϊκή Νομοθεσία**
- ▶ COM (2001) 370. *Λευκή Βίβλος Η ευρωπαϊκή πολιτική μεταφορών με ορίζοντα το έτος 2010: η ώρα των επιλογών*.
- ▶ COM (2006) 336. Ανακοίνωση της Επιτροπής, *Η εφοδιαστική εμπορευμάτων στην Ευρώπη – κλειδί για τη βιώσιμη κινητικότητα* {SEC(2006) 818} {SEC(2006) 820}.
- ▶ COM (2006) 79. Ανακοίνωση της Επιτροπής, *Πρόταση Κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την ενίσχυση της ασφάλειας της εφοδιαστικής αλυσίδας* {SEC(2006)251}.
- ▶ COM (2007) 606. Ανακοίνωση της Επιτροπής, *Το θεματολόγιο της ΕΕ για τις εμπορευματικές μεταφορές: Τόνωση της αποδοτικότητας, της ολοκλήρωσης και της αειφορίας των εμπορευματικών μεταφορών στην Ευρώπη* {SEC(2007) 1351}, {SEC(2007) 1367}.
- ▶ COM (2011) 144. *Λευκή Βίβλος, Χάρτης Πορείας για έναν Ενιαίο Ευρωπαϊκό Χώρο Μεταφορών – Για ένα ανταγωνιστικό και ενεργειακά αποδοτικό σύστημα μεταφορών* SEC (2011) 359, SEC (2011) 358, SEC (2011) 391.
- ▶ Council Directive 92/106/EEC of 7 December 1992 on *the establishment of common rules for certain types of combined transport of goods between Member States*.
- ▶ **Ελληνική νομοθεσία**
- ▶ *Γενικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης*, (ΓΠΧΣΑΑ), 2008. ΦΕΚ Α 128/3-7-2008.
- ▶ *Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης για τη Βιομηχανία* (ΕΠΧΣΑΑΒ), ΦΕΚ ΑΑΠ 151/13-4-2009.
- ▶ ΦΕΚ Δ 1049/30-11-1995. *Έγκριση πολεοδομικής μελέτης αναθεώρησης και επέκτασης τμημάτων των δήμων Αθηναίων, Αγίου Ιωάννη Ρέντη, Αιγάλεω, Περιστερίου και Ταύρου (περιοχή Ελαιώνα) (Ν. Αττικής)*.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS (EEL) ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

15^ο ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ LOGISTICS

+ 1ST SOUTHEAST EUROPEAN CONGRESS

ON SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΣΤΗ ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ

THE MET HOTEL, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

11-12.11.2011



www.gascm.org



Ευχαριστώ Ιωάννης Π. Σιαμάς

info@siamas.gr

www.siamas.gr

Μηχανικός Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Πρόεδρος Πανελληνίας Ένωσης

Επιχείρησης Διαμεταφοράς

Μέλος Μόνιμης Επιτροπής Logistics



Πανεπιστήμιο Πειραιώς – Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο
Συστήματα Εφοδιασμού και Διακίνησης Προϊόντων, Logistics
Ανάπτυξη Εμπορευματικών Κέντρων